

MAJANDUSAASTA ARUANNE

aruandeaasta algus: 01.01.2016

aruandeaasta lõpp: 31.12.2016

nimi: mittetulundusühing "Hea Algus"

registrikood: 80072462

tänava/talu nimi, Veski 42
maja ja korteri number:

linn: Tartu linn

maakond: Tartu maakond

postisihnumber: 50409

telefon: +372 56654871, +372 7421165

faks: +372 7421065

e-posti aadress: info@heaalgus.ee

Sisukord

Tegevusaruanne	3
Raamatupidamise aastaaruanne	5
Bilanss	5
Tulemiaruanne	6
Rahavoogude aruanne	7
Netovara muutuste aruanne	8
Raamatupidamise aastaaruande lisad	9
Lisa 1 Arvestuspõhimõtted	9
Lisa 2 Raha	10
Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed	11
Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad	11
Lisa 5 Laenukohustised	12
Lisa 6 Võlad ja ettemaksed	12
Lisa 7 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused	12
Lisa 8 Tulu ettevõtlusest	13
Lisa 9 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	14
Lisa 10 Tööjõukulud	14
Lisa 11 Seotud osapooled	14
Aruande allkirjad	15

Tegevusaruanne

Ühingu tegevus aruandeaastal oli avatud kogu sihtrühmale ja suunatud ühiskonna kui terviku eesmärkide ja huvide täitmisele. Ühingu toetas oma ühiskondlike tegevusi majandustegevusest saadud tuluga, mis samas ei olnud aga ühingu peamiseks tegevuseks ega konkureerinud äri sektoriga. Ühingu tulud olid kokku 114 339 eurot, millest 98 553 eurot moodustas sihtfinantseerimine, annetused jms tulud. Teenuste ja kauba müügist laekus 15 494 eurot, millest olulisim osa laekus õpetajate erialaste täienduskoolituste osalustasudest. Ühingu majandusaasta lõppes kasumiga summas 98 eurot. Aasta lõpu seisuga oli ühingul neli pangakontot, millel oli vahendeid kokku 12 142 eurot. Ühingu palgakulud kokku olid 72 438 eurot, mis moodustab 63,7 % kuludest. Aruandeaasta kestel oli ühingul sõlmitud pikaajalised lepingud 4 töötajaga; ühekordseid töölepinguid oli sõlmitud 32. Hea Alguse Pereprogrammis töötas kokku 3 perenõustajat. Majanduslikus mõttes erilist kasu oma töötajatele või teistele organisatsiooniga seotud isikutele ei osutatud. Ühingu juhatuse liikmed oma töö eest juhatuses tasu ei saanud. Ühingu tegevust juhtis neljaliikmeline juhatuse, kes on olnud tihedas kontaktis ühingu töötajatega. Aruandeaasta jooksul toimus juhatuse ja tegevjuhtkonna vahel 6 nõupidamist, mis olid suunatud ühingu tegevuse planeerimisele. Aruandeperioodil kaasasime ühingu tegevuse planeerimisse ja korraldamisse suure hulga ühingu liikmeid. See aitas kaasa töö sisukamaks ja mitmekülgsemaks muutmisele. Suur hulk MTÜ poolt algatatud tegevustest jätkub erinevate asutuste tasandil või maakondades. Ühingu kuulub jätkuvalt tulumaksusoodustusega mittetulundusühingute nimekirja, vastavalt Maksu- ja Tolliametiga peetud teabevahetusele ei maksustata ühingu korraldatavaid täienduskoolitusi käibemaksuga.

Ühingu tegevus jaotus nelja olulisema põhikirjalise valdkonna vahel: 1. Haridustöötajate täienduskoolitus (mis on vastavalt Rahvusvahelise Mittetulundusühingute Keskuse (ICNL) koostatud mudelsätetele tegutsemise avalikes huvides) 2. Töö peredega, aidates neid ühiskonna rühmi, kes ei suuda ise toime tulla, sh riskipered 3. Eestisisene võrgustikutöö hariduse- ning sotsiaalvaldkonnas suuremate sotsiaalsete gruppide huvides. 4. Mitmesugused arendusprojektid organisatsiooni arendamise, rahvusvahelise kogemuse ning uute tegevussuundade väljatöötamise huvides.

Haridustöötajate täienduskoolitus

2016. aastal jätkasime õpetajate täienduskoolituse läbiviimist laste- ja algkooliõpetajatele. Erineva temaatikaga kursuste maht oli 8–60 tundi, õppekeelena kasutasime eesti keelt. Koolitused toimusid Tallinnas, Tartus, Pärnus, Rakveres. Koolituspäeva maksumuseks oli 35–40 eurot, mis ei ületanud reeglina koolituste korraldamise omahinda. Jätkasime koolituste pakumist õppekava "Lapsekeskne metoodika laste- ja algkooli" järgi. 2016. aastal jätkus huvi lapsekeskse metoodika rakendamise vastu. Koolitustegevuses osales 4 pikaajalist (60 tundi) koolitusgruppi õpetajatele (75 inimest) ja 3 koolitusgruppi õpetajaabidele (56 inimest), kes alustasid Step by Step programmi ellurakendamist oma laste- ja algkooli. Lisaks toimusid lühemad (8-40 tundi) koolituskursused õppekava erinevatel teemadel kokku 170-le osalejale. Tegelesime õpetajate erialase nõustamisega. Kursustel osalejad on veendunud, et Hea Alguse põhimõtteid ning metoodikat rakendades saab tulemuslikult täita õppekavas püstitatud eesmärgid.

Töö väikelastega peredega

2016. aastal jätkus töö peredega ühingu omal initsiatiivil. Nõustamisteenust osutasid 3 perenõustajat. Koostöös Tartu Seksuaal- ja Pereteraapia Keskusega jätkusid Noore Lapsevanema Kooli tegevused. Töö eesmärgiks on toetada teismelist ema raseduse ajal ja lapsevanemaid pärast lapse sündi lapsevanemaks olemisel. 3-tunnised koolitused, milles osales kokku 12 peret, viidi läbi kord nädalas, kokku 36 korral järgmistel teemadel: suhtlemisoskuste arendamine, laste väärkohtlemine; alkoholi ja narkootikumiprobleemid; võimalused peretoetuste saamiseks; lapse agressiivse käitumise ennetamine; mäng kui lapse arengu näitaja; rasedus ja lapse sünd perre; laulud ja mänguline tegevus lastega jt. Ühingu jätkas koostööd Tartu Kaubamajaga Emade hommiku projekti läbiviimisel. Toimus kokku 6 üritust erinevatel teemadel: perevägivalda ennetamine; füsioteraapia ning võimlemine koos lapsega; lapse kõne arendamine; lapse huvitegevused ja aktiivne elustiil; väikelapse jogaõpetus. Teemaüritustel osalesid väikelastega emad, igal üritusel kuni 15 peret.

Tegevust jätkas Hea Alguse Avatud Perekeskus. Töö eesmärgiks oli MTÜ peretöö kogemuste kasutamine ja rakendamine perede teadlikkuse tõstmisel. Väikelastega peredele viidi läbi 15 integreeritud lasteringi (teematundi-grupikoolitust), kus lapsevanemad said osaleda koos lastega (0-3 eluaastat); samas toimus avatud mängutoa teenus väikelastele, mille kaudu said pered võimaluse osaleda mängulistest tegevustest peretöötaja juhendamisel ning vajadusel soovitusi paremaks toimetulekuks. Lisaks sellele viidi 2016. aasta jooksul läbi 58 individuaalset nõustamist peredele. Koostöö Tartu Linna lastekaitse-, meditsiini- ja sotsiaaltöö spetsialistidega süvenes. Detsembris esitati Tartu Linnavalitsusele taotlus Perekülastusteenuse pakumiseks aastatel 2017-2019, mis ka rahuldati.

Eestisisene võrgustikutöö hariduse- ning sotsiaalvaldkonnas

2016. aasta tegevuste kavandamisel pöörasime suurt tähelepanu tööle sihtgrupiga ning ühingu liikmetega. Aasta jooksul toimus 4 üle-eestilist kontaktisikute seminar- nõupidamist Tartus, mille käigus on arutletud oluliste haridust puudutavate küsimuste, projektide ja tegevussuundade üle. Külastamiseks on olnud Haridus- ja Teadusministeeriumi, Tartu Ülikooli, Lasteaednike Liidu jt esindajad, samuti maakondade haridusjuhid ja ühingu juhatuse liikmed, kokku 58 inimest. Nendel võrgustikukohtumistel on oluline roll võrgustikuliikmete ühendamisel, uute tegevuste kavandamisel ning tagasisidestamisel. Võrgustikuliikmetelt saadud tagasiside põhjal võib kinnitada, et ühingu poolt läbi viidud üritused on olnud

väga oodatud ja nende kasulikkust on hinnatud kõrgelt nii õpetajate omavahelise suhtlemise kui ka professionaalse arengu seisukohalt. Võrgustiku tugevdamiseks viidi 2016. aastal läbi järgmised tegevused:

- 4 mittetulundusühing "Hea Algus" esindajat esinesid ühingut tutvustavate ettekannetega erinevatel üritustel Tartus, Tallinnas, Pärnus kokku 11 korral;
- alates 2013 kuulume Euroopa Vaesusevastase Võrgustiku (European Anti-Poverty Network-EAPN) ühendusse ja meie esindaja on kaasatud laste ja pere töögruppi.
- jätkus koostöö Õpetajate Koostöökojaga, mille liikmete hulka ühendus kuulub. Ühenduse tegevuse eesmärgiks on aktiveerida ja toetada võrgustikuliiikmete suhtlemisvõimalusi ning kogemuste vahetamist. Kaasates uusi õpetajaid ja institutsioone, ning tutvustades meie tegevust, suureneb lapsekeskse õpetuse põhimõtete kasutamine ja levik Eestis.
- toetuse sai projekt `Hea Alguse võrgustiku tugevdamine WANDA abil`, mille tegevused algasid 2016. aasta novembris ja jätkuvad 2017. aastal. Projekti eesmärgiks on toetada võrgustikuliiikmete professionaalset arengut aidates kaasa võrgustiku jätkusuutlikkusele ja osalejate tegevusvõimekusele.

Mitmesugused arendusprojektid

- Jätkuvalt kuulume rahvusvahelisse ühendusse Step by Step (ISSA). Ühingu töötajad osalesid aruandeaastal mitmel rahvusvahelisel üritusel. Koostöös Belgia Artevelde Ülikooliga viisime ellu `ISSA Peer Learning Activities 2016` programmi, mille raames sai koolitust 29 inimest 15 asutusest. • OSI toetusel viiakse ellu MTÜ Strateegilise Planeerimise Programmi 2016-2018. Selle raames viidi läbi organisatsiooni tegevusvõimekuse hindamine ning valmib ühingu arengukava. • 2016. aasta jätkusid projekti „Laps turvalises haridussüsteemis: kaasamine ja sekkumine kõigi laste huvides“ tegevused. Projekt on rahastatud Euroopa Majanduspiirkonna (EMP) toetuse programmi „Riskilapsed ja noored“ avatud taotlusvoorst „Kaasamine ja sekkumised haridussüsteemis“. Projekti eesmärgiks oli edendada kaasava hariduse põhimõtteid ning suurendada asutuste suutlikkust tegeleda riskirühma kuuluvate lastega ning ennetada mitmeid riske nagu õpimotivatsiooni langus, koolist väljalangemine ja probleemne käitumine. 2016. aastal jätkus töö koolide ja lasteaedade 3-4 liikmeliste meeskondadega. Tegevustesse oli haaratud 11 maakonna: Valga, Viljandi, Tartu, Jõgeva, Võru ja Pärnu, Ida- ja Lääne-Virumaa, Järvamaa, Hiiu- ja Saaremaa koolid ja lasteaiad, kokku 40 haridusasutust. Projekti eesmärkide saavutamiseks tegime tihedat koostööd kohalike omavalitsuste, Rajaleidja keskuste, Tartu Ülikooli ja HTM-ga. Iga osalev meeskond koostas oma asutuse kaasava hariduskorralduse tegevuskava. Jätkus nõustamistegevus koolides ja lasteaedades. Aprillis viidi läbi projekti tagasiside- konverents 134-le osalejale, mille käigus arutati selle üle kelle käes on kaasava hariduse võti ning kuidas jouda projektipõhiselt tegevuselt püsivate muutusteni hariduses. Ilmus trükkis HEAD HARIDUST LUUES – ideid, mõtteid ja retsepte kaasava hariduse edendamiseks, milles kajastati projekti tegevusi ja tulemusi (500 koopiat, 118 lk).
- 2016. aastal jätkusid professionaalse koostöö sidemed Haridus-ja Teadusministeeriumiga.

Gerda Sillaste	Jana Pillmann	Merle Rökk	Katrin Ohakas	Liivi Türbsal
Juhatuse liige	Juhatuse liige	Juhatuse liige	Juhatuse liige	Tegevjuht

Raamatupidamise aastaaruanne

Bilanss

(eurodes)

	31.12.2016	31.12.2015	Lisa nr
Varad			
Käibevarad			
Raha	12 209	23 350	2
Nõuded ja ettemaksud	1 729	3 454	3
Kokku käibevarad	13 938	26 804	
Kokku varad	13 938	26 804	
Kohustised ja netovara			
Kohustised			
Lühiajalised kohustised			
Laenukohustised	4 700	15 051	6
Võlad ja ettemaksud	10 387	13 000	7
Kokku lühiajalised kohustised	15 087	28 051	
Kokku kohustised	15 087	28 051	
Netovara			
Eelmiste perioodide akumulieeritud tulem	-1 247	-14 374	
Aruandeaasta tulem	98	13 127	
Kokku netovara	-1 149	-1 247	
Kokku kohustised ja netovara	13 938	26 804	

Tulemiaruanne

(eurodes)

	2016	2015	Lisa nr
Tulud			
Liikmetelt saadud tasud	290	440	
Annetused ja toetused	98 553	128 723	7
Tulu ettevõtlusest	15 494	51 953	8
Muud tulud	2	71	
Kokku tulud	114 339	181 187	
Kulud			
Sihotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	-40 436	-71 077	9
Mitmesugused tegevuskulud	-760	-720	
Tööjõukulud	-72 438	-96 251	10
Muud kulud	-33	-12	
Kokku kulud	-113 667	-168 060	
Põhitegevuse tulem	672	13 127	
Muud finantstulud ja -kulud	-574	0	
Aruandeaasta tulem	98	13 127	

Rahavoogude aruanne

(eurodes)

	2016	2015	Lisa nr
Rahavood põhitegevusest			
Põhitegevuse tulem	672	13 127	
Põhitegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	1 725	2 568	3
Põhitegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	-2 613	-13 837	6
Kokku rahavood põhitegevusest	-216	1 858	
Rahavood finantseerimistegevusest			
Saadud laenud	0	9 750	
Saadud laenude tagasimaksud	-10 351	-3 550	5
Kokku rahavood finantseerimistegevusest	-10 351	6 200	
Kokku rahavood	-10 567	8 058	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	23 350	15 292	2
Raha ja raha ekvivalentide muutus	-10 567	8 058	
Valuutakursside muutuste mõju	-574	0	
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	12 209	23 350	2

Netovara muutuste aruanne

(eurodes)

	Akumuleeritud tulem	Kokku netovara
31.12.2014	-14 374	-14 374
Aruandeaasta tulem	13 127	13 127
31.12.2015	-1 247	-1 247
Aruandeaasta tulem	98	98
31.12.2016	-1 149	-1 149

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

Üldine informatsioon

Hea Algu MTÜ 2016. aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud lähtudes Eesti Vabariigi Raamatupidamise Seadusest ja heast raamatupidamise tavast. Hea raamatupidamistava tugineb rahvusvaheliselt tunnustatud arvestuspõhimõtetele. Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud Eurodes.

Raamatupidamisarvestuses järgitakse tekkepõhisuse ja soetusmaksumuse printsiipe. Potentsiaalsete tulude ja kulude kajastamisel lähtutakse konservatiivsuse printsiibist.

Raha

Rahavarudena käsitletakse sularaha kassast ja ettevõtte arveldusarvetel. Rahavoogude aruandes kajastatakse kassas olevat sularaha ja arvelduskonto jääki.

Rahavoo aruanne

Rahavoo aruanne on koostatud kaudsel meetodil. Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha ja arvelduskontode jääke.

Välisvaluutas toimunud tehingud ning välisvaluutas fikseeritud finantsvarad ja -kohustised

Välisvaluutas fikseeritud tehingute kajastamisel võetakse aluseks tehingu toimumise päeval ametlikult kehtivad Euroopa Keskpannga valuutakursid. Välisvaluutas fikseeritud rahalised varad ja kohustused hinnatakse bilansipäeva seisuga ümber eurodesse bilansipäeval ametlikult kehtiva Euroopa Keskpannga valuuta kursside alusel.

Ümberhindlusest tekkinud tulud ja kulud on kajastatud kasumiaruandes.

Nõuded ja ettemaksud

Finantsvarad

Finantsvarad võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on antud finantsvara eest makstud tasu õiglane väärtus. Algne soetusmaksumus sisaldab kõiki finantsvara soetamisega otseselt kaasnevaid kulutusi, sealhulgas tasud vahendajatele ja nõustajatele, tehinguga kaasnevad mittetagastatavad maksud ja muud sarnaseid kulutused. Finantsvarade oste ja müüke kajastatakse tehingupäeval.

Nõuded ostjate vastu

Nõuded on bilansis hinnatud lähtuvalt tõenäoliselt laekuvatest summadest. Nõuete hindamisel on vaadatud igat nõuet eraldi, arvestades teadaolevat informatsiooni kliendi maksevõime kohta.

Materiaalsed ja immateriaalsed põhivarad

Põhivaraks loetakse varasid maksumusega alates 640 euro ja kasuliku tööeaga üle ühe aasta. Varad, mille kasulik tööiga on üle 1 aasta, kuid mille soetusmaksumus on alla 640 euro, kajastatakse kuni kasutusele võtmiseni väheväärtusliku inventarina (varudena) ja vara kasutusele võtmise hetkel kantakse 100%-liselt kulusse. Kuludesse kantud väheväärtuslike inventaride üle peetakse arvestust bilansiväliselt. Amortisatsiooni arvestamisel kasutatakse lineaarset meetodit. Amortisatsiooninorm määratakse igale põhivara objektile eraldi sõltuvalt selle kasulikust tööeast.

Amortisatsioonimäärad aastas on põhivara gruppidele järgmised:

- Muu inventar, sisseseade ja muu 20-33 %

Põhivarade arvelevõtmise alampiir 640**Finantskohustised**

Finantskohustused võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on antud finantskohustuse eest saadud tasu õiglase väärtus. Edaspidi kajastatakse finantskohustusi nende korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivset intressimäära. Tehingukulud võetakse arvesse efektiivse intressimäära arvutamisel ning kantakse kuludesse finantskohustuse eluea jooksul.

Tulud**Müügitulu ja sihtfinantseerimine**

Tulu teenuste müügist kajastatakse raamatupidamises kohe pärast teenuse osutamist.

Pikaajalise projekti sihtfinantseerimise puhul kajastatakse tulu lähtudes projekti täitmise ajast.

Bilansipäevajärgsed sündmused

Raamatupidamise aastaaruandes kajastuvad olulised vara ja kohustuste hindamist mõjutavad asjaolud, mis ilmsid bilansi kuupäeva ja aruande koostamispäeva vahemikul, kuid on seotud aruandeperioodil või varasematel perioodidel toimunud tehingutega.

Bilansipäevajärgsed sündmused, mida ei ole varade ja kohustuste hindamisel arvesse võetud, kuid mis oluliselt mõjutavad järgmise majandusaasta tulemust, on raamatupidamise aastaaruandes avalikustatud.

Lisa 2 Raha

(eurodes)

	31.12.2016	31.12.2015
Kokku raha	12 209	23 350
Kokku raha	12 209	23 350

Lisa 3 Nõuded ja ettemaksed (eurodes)

	31.12.2016	12 kuu jooksul
Nõuded ostjate vastu	1 727	1 727
Ostjatelt laekumata arved	1 727	1 727
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	2	2
Kokku nõuded ja ettemaksed	1 729	1 729
	31.12.2015	12 kuu jooksul
Nõuded ostjate vastu	457	457
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	2 997	2 997
Kokku nõuded ja ettemaksed	3 454	3 454

Lisa 4 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad (eurodes)

	31.12.2016		31.12.2015	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Üksikisiku tulumaks	0	850	0	1 182
Sotsiaalmaks	0	1 626	0	2 175
Kohustuslik kogumispension	0	100	0	129
Töötuskindlustusmaksed	0	106	0	146
Ettemaksukonto jääk	2		2 997	
Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad	2	2 682	2 997	3 632

Lisa 5 Laenukohustised

(eurodes)

	31.12.2016	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Intressimäär	Alusvaluuta
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta		
Lühiajalised laenud						
Eraisikulaen	4 700	4 700			0	EUR
Lühiajalised laenud kokku	4 700	4 700				
Laenukohustised kokku	4 700	4 700				
	31.12.2015	Jaotus järelejäänud tähtaja järgi			Intressimäär	Alusvaluuta
		12 kuu jooksul	1 - 5 aasta jooksul	üle 5 aasta		
Lühiajalised laenud						
Eraisiku laen	15 051	15 051			0	EUR
Lühiajalised laenud kokku	15 051	15 051				
Laenukohustised kokku	15 051	15 051				

Lisa 6 Võlad ja ettemaksud

(eurodes)

	31.12.2016	
		12 kuu jooksul
Võlad tarnijatele	1 170	1 170
Maksuvõlad	2 682	2 682
Muud võlad	6 535	6 535
Muud viitvõlad	6 535	6 535
Kokku võlad ja ettemaksud	10 387	10 387
	31.12.2015	
		12 kuu jooksul
Võlad tarnijatele	1 178	1 178
Maksuvõlad	3 632	3 632
Muud võlad	8 190	8 190
Muud viitvõlad	8 190	8 190
Kokku võlad ja ettemaksud	13 000	13 000

Lisa 7 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused

(eurodes)

Varad bruto soetusmaksumuses

	31.12.2014	Saadud	Tulu	31.12.2015
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks				
Põhitegevuse kulude katteks	0	280	-280	0
ENTK projekt	16 453	92 990	-109 443	0
Haridus ja Teadus ministerium	0	17 000	-17 000	0
Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	16 453	110 270	-126 723	0
Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused	16 453	110 270	-126 723	0
	31.12.2015	Saadud	Tulu	31.12.2016
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks				
Põhitegevuse kulude katteks	0	305	-305	0
ENTK projekt	0	59 768	-59 768	0
WANDA projekt	0	2 400	-2 400	0
Noore lapsevanema kool	0	5 959	-5 959	0
OSI	0	30 121	-30 121	0
Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	0	98 553	-98 553	0
Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused	0	98 553	-98 553	0

Lisa 8 Tulu ettevõtlusest

(eurodes)

	2016	2015
Haridustöötajate ja lapsevanemate täiendkoolitus	15 227	47 735
Õppekirjanduse müük	17	3 668
Teenuste müük	250	550
Kokku tulu ettevõtlusest	15 494	51 953

Lisa 9 Sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud (eurodes)

	2016	2015
Transpordikulud	1 739	4 562
Üür ja rent	6 532	7 137
Mitmesugused bürookulud	2 350	3 791
Lähetuskulud	584	13 944
Koolituskulud	438	8 311
Projektidega seotud kulud	13 060	13 447
Konverentsid, seminarid	15 648	19 793
Muud	85	92
Kokku sihtotstarbeliselt finantseeritud projektide otsesed kulud	40 436	71 077

Lisa 10 Tööjõukulud (eurodes)

	2016	2015
Palgakulu	54 162	71 936
Sotsiaalmaksud	18 276	24 314
Kokku tööjõukulud	72 438	96 250
Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	5	9

Lisa 11 Seotud osapooled (eurodes)

Liikmete arv majandusaasta lõpu seisuga	31.12.2016	31.12.2015
Füüsilisest isikust liikmete arv	70	75

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused	2016	2015
Arvestatud tasu	22 764	22 674